



AZIENDA  
OSPEDALIERO  
UNIVERSITARIA  
DI CAGLIARI

SERVIZIO SANITARIO  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA  
AOU CAGLIARI

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N° 28 DEL 19/01/2024

Proposta n. 12 del 08/01/2024

**STRUTTURA PROPONENTE:** SC Sviluppo Organizzativo, Formazione, Statistica ed Epidemiologia Sanitaria  
Prof. Luigi Minerba

**OGGETTO:** Attivazione corso di formazione ECM “La comunicazione e la relazione nei contesti organizzativi sanitari: prendersi cura di sé per prendersi cura degli altri”.

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

| Ruolo                            | Soggetto                      | Firma Digitale   |
|----------------------------------|-------------------------------|--|
| L'istruttore                     | Dott.ssa Claudia Piras        |  PIRAS CLAUDIA<br>Regione Autonoma della Sardegna<br>16.01.2024 12:51:41 GMT+01:00        |
| Il Responsabile del Procedimento | Dott.ssa Anna Paola Mazzoleni |  MAZZOLENI ANNA PAOLA<br>Regione Autonoma della Sardegna<br>16.01.2024 14:04:43 GMT+00:00 |

La presente Determinazione prevede un impegno di spesa a carico della AOU Cagliari

SI

NO

DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO

Il Direttore del Bilancio con la sottoscrizione del presente atto attesta la copertura economico/finanziaria della spesa di cui al presente provvedimento

| RUOLO                     | SOGGETTO                | FIRMA DIGITALE |
|---------------------------|-------------------------|----------------|
| Il Direttore del Bilancio | Dott.ssa Cristina Garau |                |

La presente Determinazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI

NO

## IL DIRIGENTE

### della S.C. Sviluppo Organizzativo, Formazione, Statistica ed Epidemiologia Sanitaria

- VISTO** il provvedimento del Direttore Generale n. 1447 del 30/11/2020 di attribuzione delle funzioni dirigenziali;
- DATO ATTO** che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;
- PREMESSO** che il percorso formativo aziendale dal titolo *“La comunicazione e la relazione nei contesti organizzativi sanitari: prendersi cura di sé per prendersi cura degli altri”*, è stato inserito nella formazione strategica del Piano di Formazione 2024, approvato con Deliberazione n. 1261 del 20/12/2023;
- CONSIDERATO** che la comunicazione svolge un ruolo centrale per l'efficacia dei processi di cura e per promuovere un rapporto di fiducia tra il paziente e l'équipe assistenziale, e va promossa a livello di sistema ma anche resa “competenza e strumento professionale” di ciascun operatore, così come indicato nel *“Manuale per la formazione degli operatori sanitari del Ministero della Salute”*;
- ATTESO** che il corso si prefigge di formare il personale sulle tecniche di comunicazione per migliorare la gestione del gruppo di lavoro e di acquisire abilità di comunicazione interpersonali efficaci nella relazione col paziente, coi familiari e tra gli operatori;
- che l'attività formativa in oggetto è da considerarsi come formazione obbligatoria, per il personale interessato;
- RILEVATO** che il corso di formazione si svolgerà in n. 10 edizioni, di una giornata ciascuna, per un totale di 8 ore di attività e per un totale di 20 partecipanti, come da programma allegato;
- CONSIDERATO** che il docente necessario all'espletamento del corso è stato individuato con dichiarazione di scelta dal Responsabile Scientifico del corso, Dott.ssa Costantina Fadda, PG/2023/257 del 05/01/2024, che si allega alla presente determinazione per farne parte integrante;
- ATTESO** che per il corretto svolgimento delle attività formative d'aula si rende necessaria la presenza di n. 1 Tutor, che sarà reclutato attingendo dalla graduatoria aziendale approvata con Deliberazione n. 1317 del 29/12/2023, e con un impegno orario totale di 40 ore;
- DATO ATTO** che il compenso relativo all'attività di docenza e di tutoraggio sarà disciplinato secondo il *“Regolamento Aziendale per la Formazione”*, deliberazione n. 750 del 19/07/2023, Linee Guida emesse dalla Regione Sardegna con deliberazione G.R. n.32/79 del 24.07.2012 e Vademecum per l'operatore POR Sardegna FSE 2014-2020 Versione 1.0 giugno 2018;
- ATTESO** che per l'attivazione del suddetto corso è prevista una spesa pari a € 9.366,39 come da riepilogo allegato;

### Per i motivi esposti in premessa

## DETERMINA

1. di approvare il Corso di formazione ECM *“La comunicazione e la relazione nei contesti organizzativi sanitari: prendersi cura di sé per prendersi cura degli altri”*, destinato al personale dipendente dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari;
2. di prendere atto che il docente necessario all'espletamento del corso è stato individuato con dichiarazione di scelta dal Responsabile Scientifico del corso, Dott.ssa Costantina Fadda, PG/2023/257 del 05/01/2024, che si allega alla presente determinazione per farne parte integrante;
3. che per il corretto svolgimento delle attività formative d'aula si rende necessaria la presenza di n. 1 Tutor, che sarà reclutato attingendo dalla graduatoria aziendale approvata con Deliberazione n. 1317 del 29/12/2023, e con un impegno orario totale di 40 ore;

4. di prendere atto che il compenso relativo alla docenza e alle attività di tutoraggio sarà disciplinato secondo il “Regolamento Aziendale per la Formazione”, delibera n. 750 del 19/07/2023, Linee Guida emesse dalla Regione Sardegna con deliberazione G.R. n.32/79 del 24.07.2012 e Vademecum per l’operatore POR Sardegna FSE 2014-2020 Versione 1.0 giugno 2018;
5. di stabilire che l’onere derivante dal presente provvedimento quantificato in € 9.366,39, troverà capienza sul Budget assegnato alla Formazione per l’anno 2024, come di seguito rappresentato:

| UFFICIO<br>AUTORIZZATIVO     | MACRO<br>AUTORIZZAZIONE | CONTO  | CENTRO DI<br>COSTO                | IMPORTO<br>IVA<br>INCLUSA |
|------------------------------|-------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------|
| MC12 – UFFICIO<br>FORMAZIONE | UASFOR 2024/1-6         | A506030204 –<br>Spese per corsi di<br>formazione e<br>aggiornamento<br>professionale | MC 000240 –<br>Ufficio formazione | € 9.366,39                |

6. di approvare il progetto formativo, il programma dettagliato e il preventivo allegato che fanno parte integrante e sostanziale della presente determinazione;
7. di trasmettere copia del presente atto al Servizio Bilancio, al Servizio Amministrazione del Personale per gli adempimenti di competenze e alla S.S.D Affari Generali per la pubblicazione all’Albo Pretorio on-line dell’AOU di Cagliari.

#### IL DIRIGENTE

#### S.C. Sviluppo Organizzativo, Formazione, Statistica ed Epidemiologia Sanitaria

Prof. Luigi Minerba  

 MINERBA LUIGI  
 Regione Autonoma della  
 Sardegna  
 19.01.2024 10:42:42  
 GMT+01:00

#### ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

- 1) *Progetto formativo*
- 2) *Programma dettagliato*
- 3) *Dichiarazioni di scelta PG/2024/257*
- 4) *Preventivo di spesa*

Si attesta che la presente determinazione viene pubblicata nell’Albo Pretorio on-line dell’AOU Cagliari dal 19/01/2024 al 03/02/2024

Il Dirigente responsabile della pubblicazione o suo delegato  
 (o il suo delegato).

 CINZIA CUCCU  
 19.01.2024 13:12:44  
 GMT+01:00

|   |               |   |                                 |
|---|---------------|---|---------------------------------|
|  <b>AZIENDA<br/>OSPEDALIERO<br/>UNIVERSITARIA<br/>DI CAGLIARI</b> |               | <b>SCHEDA PROGETTO</b><br><br><b>Formazione ECM</b> | P01 M06<br><br>01 Dicembre 2021 |
| Redatto da  | Verificato da |   | Ediz. 03<br>REV 02              |
| RQ  | RF            |   | Pag. 1 di 5                     |

## PROGETTO DI FORMAZIONE

*La scheda dev'essere compilata in tutte le sue parti e inviata al Servizio Formazione entro 30 gg dall'inizio dell'evento*

(Barrare la voce interessata)

- Progetto formativo rivolto ai dipendenti dell'Azienda (PFA)**  
 Evento formativo rivolto anche a partecipanti esterni all'Azienda (EFR)

### TITOLO DEL PROGETTO DI FORMAZIONE

**LA COMUNICAZIONE E LA RELAZIONE NEI CONTESTI ORGANIZZATIVI SANITARI: PRENDERSI CURA DI SE' PER PRENDERSI CURA DEGLI ALTRI**

#### 1. SEDE FORMAZIONE RESIDENZIALE

**1.1 Comune Cagliari**

**1.2 Luogo Evento Aula Direzione Medica – San Giovanni di Dio**

**1.3 Indirizzo Via Ospedale n. 54 - Cagliari**

#### 2. SEDE FORMAZIONE SUL CAMPO

**2.1 Presidio**

**2.2 Unità Operativa**

#### 3. PIATTAFORMA FORMAZIONE FAD

**3.1 Formazione Sincrona:**

**3.2 Formazione Asincrona:**

#### 4. PERIODO DI SVOLGIMENTO E DURATA

**3.1 Data inizio 26 gennaio 2024**

**3.2 Data fine 31 dicembre 2024**

3.3 Durata effettiva dell'attività formativa residenziale in ore **8**

3.4 Durata effettiva dell'attività formativa FAD sincrona in ore

3.5 Durata effettiva dell'attività formativa FAD asincrona in ore

3.6 Durata effettiva dell'attività formativa sul campo in ore

Se è prevista più di una edizione indicare di seguito la data di inizio e fine di ogni singola edizione prevista.

| DATA INIZIO E TERMINE EDIZIONE |                             |                           |
|--------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Numero edizione                | Data inizio<br>(gg/mm/aaaa) | Data fine<br>(gg/mm/aaaa) |
| I edizione                     | 26/01/2024                  | 26/01/2024                |
| II edizione                    | 23/02/2024                  | 23/02/2024                |
| III edizione                   | 22/03/2024                  | 22/03/2024                |

|   |               |   |                                 |
|---|---------------|---|---------------------------------|
|  <b>AZIENDA<br/>OSPEDALIERO<br/>UNIVERSITARIA<br/>DI CAGLIARI</b> |               | <b>SCHEDA PROGETTO</b><br><br><b>Formazione ECM</b> | P01 M06<br><br>01 Dicembre 2021 |
| Redatto da  | Verificato da |   | Ediz. 03<br>REV 02              |
| RQ  | RF            |   | Pag. 2 di 5                     |

|               |            |            |
|---------------|------------|------------|
| IV edizione   | 19/04/2024 | 19/04/2024 |
| V edizione    | 24/05/2024 | 24/05/2024 |
| VI edizione   | 28/06/2024 | 28/06/2024 |
| VII edizione  | 27/09/2024 | 27/09/2024 |
| VIII edizione | 25/10/2024 | 25/10/2024 |
| IX edizione   | 22/11/2024 | 22/11/2024 |

E' comunque aperta la possibilità di richiedere, in un secondo momento, l'attivazione di una ulteriore edizione.

## 5. ANALISI DEL FABBISOGNO

La comunicazione va promossa a livello di sistema, ma anche resa "competenza e strumento professionale" di ciascun operatore, come indicato nel "Manuale per la formazione degli operatori sanitari del Ministero della Salute".  
Infatti, la comunicazione ha un ruolo significativo in tutti gli ambiti della promozione della sicurezza per i pazienti, ed è centrale per l'efficacia dei processi di cura e per promuovere un rapporto di fiducia tra il paziente e l'équipe assistenziale.

## 6. OBIETTIVI DELL'EVENTO

### 5.1 Obiettivo formativo generale ECM (vedasi allegato 1)

Aspetti relazionali (comunicazione interna, esterna, con paziente) e umanizzazione cure

### 5.2 Acquisizione competenze tecnico-professionali (massimo 240 caratteri)

Conoscere gli elementi strategici della comunicazione in sanità

### 5.3 Acquisizione competenze di processo (massimo 240 caratteri)

Utilizzare le tecniche di comunicazione e gestire i processi relazionali

### 5.4 Acquisizione competenze di sistema (massimo 240 caratteri)

Avere consapevolezza del proprio modo di comunicare per attivare azioni di miglioramento

## 7. TIPOLOGIA EVENTO (barrare una sola voce di interesse)

### FORMAZIONE RESIDENZIALE

- Congresso/simposio/conferenza/seminario
- Tavola rotonda
- Conferenze clinico-patologiche volte alla presentazione e discussione epicritica interdisciplinare di specifici casi clinici
- Consensus meeting interaziendali finalizzati alla revisione delle stative per la standardizzazione di protocolli e procedure operative ed alla pianificazione e svolgimento di attività legate a progetti di ricerca finalizzata
- Corso di aggiornamento tecnologico e strumentale
- Corso pratico finalizzato allo sviluppo continuo professionale**
- Corso pratico per lo sviluppo di esperienze organizzativo-gestionali
- Frequenza clinica con assistenza di tutore e programma formativo presso una struttura assistenziale (specificare la struttura assistenziale)
- Corso di aggiornamento
- Corso di addestramento
- Tirocinio/frequenza presso strutture assistenziali o formative
- Tirocinio/frequenza con metodiche tutoriali e presso una struttura assistenziale o formativa
- Corsi di formazione e/o applicazione in materia di costruzione, disseminazione ed implementazione di percorsi diagnostici terapeutici
- Videoconferenza

|   |               |   |                                 |
|---|---------------|---|---------------------------------|
|  <b>AZIENDA<br/>OSPEDALIERO<br/>UNIVERSITARIA<br/>DI CAGLIARI</b> |               | <b>SCHEDA PROGETTO</b><br><br><b>Formazione ECM</b> | P01 M06<br><br>01 Dicembre 2021 |
| Redatto da  | Verificato da |   | Ediz. 03<br>REV 02              |
| RQ  | RF            |   | Pag. 3 di 5                     |

Si tratta di un workshop, seminari, corsi teorici (con meno di 100 partecipanti) che si svolgono all'interno di congressi e convegni:  SI  NO

Si tratta di Formazione Residenziale Interattiva (massimo 25 allievi per docente):  SI  NO  
Se sì, durata effettiva dell'attività interattiva rispetto alla durata totale dell'evento (in ore) \_\_\_\_\_

#### FORMAZIONE FAD

Formazione sincrona

Formazione asincrona

#### FORMAZIONE SUL CAMPO

Gruppi di miglioramento

Training individualizzato

#### FORMAZIONE BLENDED (devono essere indicate almeno due modalità di formazione)

Formazione residenziale

Formazione sincrona

Formazione asincrona

Formazione sul campo: gruppi di miglioramento

Formazione sul campo: training individualizzato

## 8. BREVE DESCRIZIONE DEI CONTENUTI DEL PROGETTO

Il corso ha come obiettivo quello di formare e aggiornare il personale sulle tecniche di comunicazione e sui processi relazionali in sanità per migliorare la gestione del gruppo di lavoro, acquisire abilità di comunicazione interpersonali efficaci nella relazione col paziente, coi familiari e tra gli operatori e garantire un monitoraggio su stessi e rispetto al gruppo di lavoro.

Le modalità di svolgimento prevedono l'alternanza di lezioni frontali interattive con momenti laboratoriali orientati all'analisi delle criticità incontrate nella propria professione e allo sviluppo di azioni per il miglioramento, nonché momenti di autovalutazione, monitoraggio e supervisione professionale. Sono, a tal proposito, previsti incontri monotematici dedicati all'analisi di casi "critici" reali riferiti al contesto lavorativo di appartenenza.

## 9. FOLLOW UP E TRASFERIMENTO DELLE COMPETENZE

**8.1 Previsto**  SI  NO

**8.2 Descrizione:**

## 10. DESTINATARI: PROFESSIONI/DISCIPLINE

9.1 **Numero massimo dei partecipanti all'attività:** 20

9.2 **Generale** (tutte le professioni)  SI  NO

9.3 **Settoriale** (se sì, specificare discipline e professioni)  SI  NO

|   |               |   |                                 |
|---|---------------|---|---------------------------------|
|  <b>AZIENDA<br/>OSPEDALIERO<br/>UNIVERSITARIA<br/>DI CAGLIARI</b> |               | <b>SCHEDA PROGETTO</b><br><br><b>Formazione ECM</b> | P01 M06<br><br>01 Dicembre 2021 |
| Redatto da  | Verificato da |   | Ediz. 03<br>REV 02              |
| RQ  | RF            |   | Pag. 4 di 5                     |

### 11. RILEVANZA DEI DOCENTI/RELATORI E COMPETENZE RICHIESTE

NAZIONALE  INTERNAZIONALE

### 12. METODO DI INSEGNAMENTO (barrare una o più voci di interesse)

|   |
|---|
| <input type="checkbox"/> Lezioni magistrali   |
| <input type="checkbox"/> <b>Serie di relazioni su tema preordinato</b>  |
| <input type="checkbox"/> <b>Role-playing</b>  |
| <input type="checkbox"/> Tavole rotonde con dibattito tra esperti   |
| <input type="checkbox"/> <b>Confronto/dibattito tra pubblico ed esperto/i guidato da un conduttore ("l'esperto risponde")</b>                 |
| <input type="checkbox"/> Dimostrazioni tecniche senza esecuzione diretta da parte dei partecipanti  |
| <input type="checkbox"/> <b>Presentazione di problemi o di casi clinici in seduta plenaria (non a piccoli a gruppi)</b>                       |
| <input type="checkbox"/> <b>Lavoro a piccoli gruppi su problemi e casi clinici con produzione di rapporto finale da discutere con esperto</b> |
| <input type="checkbox"/> Esecuzione diretta da parte di tutti i partecipanti di attività pratiche o tecniche                                  |

### 13. VERIFICA APPRENDIMENTO DEI PARTECIPANTI (barrare una o più voci di interesse)

|   |
|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> CON QUESTIONARIO (allegare modello della prova formato doc, almeno 4 domande a credito ECM) |
| <input type="checkbox"/> CON ESAME ORALE  |
| <input type="checkbox"/> CON ESAME PRATICO  |
| <input type="checkbox"/> CON PROVA SCRITTA  |

### 14. TIPO DI MATERIALE DUREVOLE RILASCIATO AI PARTECIPANTI

|  |
|--|
|  |
|--|

### 15. COSTI PREVISTI

Per una stima dei costi totali previsti, indicare per ognuna delle voci seguenti, l'importo di spesa preventivato (contattare il Servizio al 0706092155, per eventuali chiarimenti):

| Voci di spesa                    | Massimali di spesa previsti                                       | Costi unitari | Costi totali |
|----------------------------------|---|---------------|--------------|
| Docenza interna:                 | € 41 (dirigenza)  |               |              |
|                                  | € 25,82 (comparto)  |               |              |
| Docenza esterna                  | Si fa riferimento alle tabelle regionali (contattare il Servizio) |               |              |
| Mobilità:                        | costo biglietto aereo/treno                                       |               |              |
| Pasti:                           | € 22,26 a pasto   |               |              |
| Pernottamento:                   | € 110   |               |              |
| Materiali didattico              |   |               |              |
| <b>COSTO TOTALE DEL PROGETTO</b> |   |               |              |

|   |               |  |                                 |
|---|---------------|--|---------------------------------|
|  <b>AZIENDA<br/>OSPEDALIERO<br/>UNIVERSITARIA<br/>DI CAGLIARI</b> |               | <b>SCHEDA PROGETTO</b><br><br><b><i>Formazione ECM</i></b> | P01 M06<br><br>01 Dicembre 2021 |
| Redatto da  | Verificato da |  | Ediz. 03<br>REV 02              |
| RQ  | RF            |  | Pag. 5 di 5                     |

## 16. QUOTE DI PARTECIPAZIONE (SE PREVISTE)

\_\_\_\_\_

## 17. SPONSOR E PARTNERSHIP

|  |
|--|
| 18.1 L'evento è sponsorizzato <input type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> <b>NO</b>                   |
| 18.2 Se si, specificare  |
| 18.3 Sono presenti altre forme di finanziamento <input type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> <b>NO</b> |
| 18.4 Se si, specificare  |
| 18.5 L'evento si avvale di partner? <input type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> <b>NO</b>             |
| 18.6 Se si, specificare  |

Data 04/01/2024

*Responsabile del Progetto*

*Cesareus Cobbe*

**PROGRAMMA DIDATTICO DETTAGLIATO DELL'ATTIVITÀ FORMATIVA  
LA COMUNICAZIONE E LA RELAZIONE NEI CONTESTI ORGANIZZATIVI  
SANITARI: PRENDERSI CURA DI SE' PER PRENDERSI CURA DEGLI ALTRI**

| DATA          | INIZIO | FINE  | ARGOMENTO  | TIPOLOGIA<br>(vedere allegato 3)   | DOCENTE/ I     |
|---------------|--------|-------|--|------------------------------------|----------------|
| 9<br>edizioni | 8.30   | 10.30 | Processi di relazione e comunicazione in ambito sanitario  | Relazione, discussione e confronto | Stefania Cuccu |
|               | 10.30  | 13.00 | Analisi e condivisione degli aspetti caratteristici dei processi comunicativi e relazionali nel proprio contesto di lavoro | Lavori di gruppo e discussione     | Stefania Cuccu |
|               | 13.00  | 14.00 | Pausa pranzo   |                                    |                |
|               | 14.00  | 16.00 | Attivazione di gruppi di lavoro sugli aspetti trattati durante la mattinata  | Lavori di gruppo e discussione     | Stefania Cuccu |
|               | 16.00  | 17.30 | Riflessione e condivisione in plenaria di quanto emerso nelle attivazioni dei gruppi gruppo                                | Discussione                        | Stefania Cuccu |



# MODELLO

## *Dichiarazione di scelta Docenti*

Redatto da

Verificato da

RQ

RF

### Dichiarazione di scelta del docente

In applicazione dell'art. 7 comma 6 del D. Lgs. 165/2001, come modificato dall'art. 46 del D.L. 112/08 convertito in L.133/08 che recita: "Per esigenze cui non possono far fronte con personale in servizio, le amministrazioni pubbliche possono conferire incarichi individuali, con contratti di lavoro autonomo, di natura occasionale o coordinata e continuativa, ad esperti di particolare e comprovata specializzazione anche universitaria", dopo la verifica preliminare dell'assenza di risorse umane nell'albo formatori dell'Azienda, idonee allo svolgimento dell'incarico.

Io sottoscritta Costantina Fadda, Responsabile del Percorso Formativo dal titolo:

#### **LA COMUNICAZIONE E LA RELAZIONE NEI CONTESTI ORGANIZZATIVI SANITARI: PRENDERSI CURA DI SÉ PER PRENDERSI CURA DEGLI ALTRI**

di prossima programmazione,

1. Indico quale docente dell'attività formativa in questione la Dott.ssa Stefania Cuccu, di cui ho acquisito e stimato il curriculum professionale, e ritengo che la scelta, effettuata sulla base degli elementi in mio possesso, sia tra le più adeguate fra quelle possibili sul piano scientifico e didattico.
2. Dichiaro che, ai sensi di quanto previsto dalle norme in materia di prevenzione della corruzione e in materia di codice di comportamento, in merito a tale indicazione di scelta non sussistono da parte mia conflitti di interesse.

Data 04/01/2024

Firma e timbro



| <b>PREVENTIVO COSTI CORSO ECM 2024 "La comunicazione e la relazione nei contesti organizzativi: prendersi cura di sé per prendersi cura degli altri"</b> |                       |
|--|-----------------------|
| <b>DESCRIZIONE</b>   | <b>IMPORTI TOTALI</b> |
| <b>Docente esterno*</b>  | € 8.000,00            |
| <b>Tutor interno**</b>   | € 1.032,80            |
| <b>Oneri tutor comparto</b>  | € 333,59              |
| <b>TOTALE</b>  | € 9.366,39            |

**\*Il compenso del docente esterno è pari a € 100,00/ore**

**\*\* Il compenso del tutor è pari ad € 25,82/ore**